

Helsingin yliopiston hallituksen kokous / Meeting of the Board of the University of Helsinki 3/2025

perjantai 13 kesäkuuta 2025, 09.14 - 11.40

Kilpisjärven biologinen asema



Osallistujat / Participants

Hallituksen jäsenet

Niklas Bruun, OTT, em. professori, pj / LLD, Professor Emeritus, chair of the Board

Ilona Herlin, dosentti / Docent

Aku Houttu, kauppatiet. yo. ja VTK / Student Representative

Paula Karhunen, valt.yo. / Student Representative

Markku Kulmala, professori / Professor

Sanni Lehtinen, YTM / MSocSc

Henrik Meinander, professori / Professor

Marja Mikkola, tutkimusjohtaja / Research Director

Mari Pantsar, dosentti / Docent

Risto Renkonen, professori / Professor

Ilona Riipinen, professori / Professor

Timo Valtonen, henkilöstöasiantuntija / HR Specialist

Muut osallistujat: (sähköposti etunimi.sukunimi@helsinki.fi, ellei toisin mainittu)

Other participants: (email firstname.lastname@helsinki.fi, unless otherwise stated)

Sari Lindblom, rehtori / Rector (phone 02941 22211)

Kai Nordlund, vararehtori / Vice-Rector (phone 02941 50007)

Jouni Hirvonen, vararehtori / Vice-Rector (phone 02941 59139)

Anne Portaankorva, vararehtori / Vice-Rector (phone 02941 25099), etänä / attends over a remote connection

Hanna Snellman, vararehtori / Vice-Rector (phone 02941 22621), etänä / attends over a remote connection

Esa Hämäläinen, hallintojohtaja / Director of Administration (phone 02941 22212)

Minna Frimodig, hallituksen sihteeri / secretary to the Board (phone 02941 22799)

Etäosallistujat / Remote participants:

6 § Verena Blechinger-Talcott, IAB:n puheenjohtaja / Chair of the University's International Advisory Board (IAB)

6 § Markus Kajanto, suunnittelupäällikkö / Head of Planning (phone 02941 22326)

7 § Päivi Karimäki-Suvanto, projektinjohtaja / Project Director (ph

Kokouspöytäkirja

1 § Kokouksen päätösvaltaisuus / Quorum of the meeting

Puheenjohtaja avasi kokouksen kello 9.14 ja totesi kokouksen päätösvaltaiseksi.

The chair opened the meeting at 9.14 and declared it quorate.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A7589F87F96545A9A504221C59E05CC8

2 § Kokouksen pöytäkirjantarkastajat / Examiners of the minutes

Päätösehdotus / Proposal

Valitaan pöytäkirjantarkastajiksi Sanni Lehtinen ja Henrik Meinander.
Select Sanni Lehtinen and Henrik Meinander as examiners of the minutes.

Päätös / Decision

Esityksen mukaan. / As proposed.

3 § Esityslistan hyväksyminen / Approval of the agenda

Päätösehdotus / Proposal

Hyväksytään esityslista kokouksen työjärjestykseksi.
Approve the agenda as the rules of procedure for the meeting.

Päätös / Decision

Esityksen mukaan. / As proposed.

4 § Edellisen kokouksen pöytäkirja / Minutes of the previous meeting

Merkittiin tiedoksi hallituksen 21.5.2025 kokouksen pöytäkirja.
Recorded in the minutes of the University Board meeting held on 21 May 2025.

5 § Ilmoitusasioita / Announcements

Yliopistokollegio on kokouksessaan 4.6.2025 myöntänyt vastuuvapauden hallitukselle ja rehtorille tilikaudelta 1.1.-31.12.2024. / At its meeting on 4 June 2025, the University Collegium has decided, that the Board and the Rector are discharged from liability for the financial year 1 January - 31 December 2024.

Helsingin yliopiston ylioppilaskunnan edustajisto on valinnut 27.5.2025 kokouksessaan Aku Houtun ja Teemu Kovasen Helsingin yliopiston hallituksen opiskelijajäseniksi toimikaudelle 2026–2027. / At its meeting on 27 May 2025, the Representative Council of the Student Union of the University of Helsinki has elected Aku Houttu and Teemu Kovanen as student members of the University of Helsinki Board for the term 2026-2027.

Valtioneuvosto on 12. kesäkuuta nimittänyt valtiotieteiden maisteri, johtaja Heidi Backmanin opetus- ja kulttuuriministeriön kansliapäälliköksi viisivuotiskaudelle, joka alkaa 4. elokuuta 2025. / The Government appointed Director Heidi Backman, M.Soc.Sc. as Permanent Secretary of the Ministry of Education and Culture on 12 June. The appointment is for a five-year term beginning on 4 August 2025.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A7589F87F96545A9A504221C59E05CC8

Keskustelu / Discussion

Yliopiston kansainvälisen neuvottelukunnan (International Advisory Board, IAB) puheenjohtaja Verena Blechinger-Talcott esitteli IAB:n vierailun 2.-3.6.2025 päätulokset. Asian käsittelyssä oli mukana suunnittelupäällikkö Markus Kajanto.

Verena Blechinger-Talcott, Chair of the University's International Advisory Board (IAB), presented the main results of the IAB visit 2-3 June 2025. Markus Kajanto, Head of Planning, were present during the discussion of this item.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A7589F87F96545A9A504221C59E05CC8

TOIJO-arvioinnin implementoinnista aiheutuvat muutokset yliopiston johtosääntöön sekä esittely- ja kokousmenettelyohjeeseen (HY) / Changes to the Regulations and Guideline of the University of Helsinki resulting from the TOIJO-implementation (UH)

Päätös / Decision

Laura Karppinen

Helsingin yliopiston toimintarakenteen ja johtamisjärjestelmän arviointiin pohjautuvaa TOIJO-implemmentaatiota valmisteleva työryhmä on tehnyt ehdotusluonnoksen, joka on ollut tiedekuntaneuvostojen, erillisten laitosten johtokuntien, yliopistopalveluiden ja henkilöstöjärjestöjen sekä ylioppilaskunnan kommentoitavana 14.4.–16.5.2025. Hallitus on keskustellut luonnoksesta iltapalaverissaan 21.5.2025. TOIJO-ehdotuksen ja hallituksen keskustelun perusteella johtosääntöön sekä esittely- ja kokousmenettelyohjeeseen esitettävät muutokset on lähetetty kommentoitaviksi tiedekuntiin ja erillisille laitoksille 4.6.2025 – 11.6.2025.

Liitteinä TOIJO-implemmentaatiota valmistelleen työryhmän loppuraportti, loppuraporttia täydentävä esittelijän perustelumustio johtosääntöön sekä esittely- ja kokousmenettelyohjeen muutoksille, yliopistokollegion lausunto ja muutosmerkinnöin varustetut ehdotukset muutetuksi johtosäännöksi sekä esittely- ja kokousmenettelyohjeeksi. Asian käsittelyssä on mukana TOIJO-implemmentaatiota valmistelleen työryhmän sihteeri, projektinjohtaja Päivi Karimäki-Suvanto.

The working group preparing the implementation based on the assessment of the University's operating structure and management system (TOIJO) has drawn up a draft proposal that was submitted to the Faculty Councils, independent institutes, University Services and staff organisations and the Student Union for comments from 14 April to 16 May 2025. The Board discussed the draft in its evening gathering on 21 May 2025. Changes made to the University Regulations and the guidelines for presentation and meeting procedures on the basis of the TOIJO proposal and the discussion at the Board have been sent for comments to the faculties and independent institutions from 4 to 11 June 2025.

Attached are the final report of the working group that prepared the TOIJO implementation (in Finnish only), the explanatory memorandum for the amendments to the Regulations and the Presentation and Meeting procedures, the University Collegium's opinion (in Finnish only) and the proposals for the amended Regulations and the Presentation and Meeting procedures, with amendments marked. The secretary of the working group preparing the TOIJO implementation, Päivi Karimäki-Suvanto, project director, will be present.

Päätösehdotus / Proposal

Muutetaan Helsingin yliopiston johtosääntöä liitteen mukaisesti siten, että muutokset tulevat voimaan 1.1.2026. Yliopiston vaalit 2025 toimitetaan siten, että toimielinten kokoonpanot 1.1.2026 alkaen vastaavat muutetun johtosääntöön määräyksiä. Muutetaan Helsingin yliopiston esittely- ja kokousmenettelyohjetta liitteen mukaisesti siten, että muutokset tulevat voimaan 1.1.2026.

The Regulations of the University of Helsinki will be amended in accordance with the appendix to take effect on 1 January 2026. The University elections in 2025 will be held in such a way that the composition of the administrative organs as of 1 January 2026 corresponds to the provisions of the amended Regulations of the University of Helsinki. The guidelines for presentation and meeting procedures of the University of Helsinki will be amended in accordance with the appendix to take effect on 1 January 2026.

Päätös / Decision

Muutettiin Helsingin yliopiston johtosääntöä kokouksessa tehdyin muutoksin liitteen mukaisesti. Muutokset tulevat voimaan 1.1.2026. Yliopiston vaalit 2025 toimitetaan siten, että toimielinten kokoonpanot 1.1.2026 alkaen vastaavat muutetun johtosääntöön määräyksiä. Muutettiin Helsingin yliopiston esittely- ja kokousmenettelyohjetta kokouksessa tehdyin muutoksin liitteen mukaisesti. Muutokset tulevat voimaan 1.1.2026.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A7589F87F98545A9A504221C59E05CC8

Lisäksi hallitus hyväksyi pöytäkirjan, että hallintoelinten päätösvaltaisuuden saavuttamista tasakolmikannassa seurataan, ja mikäli päätösvaltaisuuden alarajan säilyttäminen 50 prosentissa vaikuttaa kielteisesti tiedekuntaneuvoston toimintakykyyn, alennetaan päätösvaltaisuuden alarajaa alkuperäisen esityksen mukaisesti kolmannekseen.

The Regulations of the University of Helsinki were modified with the amendments made at the meeting and as laid out in appendix. The amendments will take effect on 1 January 2026. The University elections in 2025 will be held in such a way that the composition of the administrative organs as of 1 January 2026 corresponds to the provisions of the amended Regulations of the University of Helsinki. The guidelines for presentation and meeting procedures of the University of Helsinki were modified with the amendments made at the meeting and as laid out in appendix. The amendments will take effect on 1 January 2026.

In addition, the Board approved a resolution to follow up on the achievement of a quorum of the governing bodies in a equal tripartite composition, and if maintaining the quorum at 50% negatively affects the ability of the Faculty Council, the quorum will be reduced to one third, as originally proposed.

[HY johtosaanto 250613, korostettu kokouksessa tehdyt muutokset.pdf](#)

[Esittely ja kokousmenettelyohje 250613, korostettu kokouksessa tehdyt muutokset.pdf](#)

[Yliopistokollegion lausunto.pdf](#)

[TOIJO-implemintaatiotyöryhmän loppuraportti 4.6.2025.pdf](#)

[Memorandum by the presenting official complementing the final TOIJO report.pdf](#)

[TOIJO loppuraporttia täydentävä perustelumuuisto johtosäännön sekä esittely- ja kokousmenettelyohjeen muutoksille.pdf](#)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A7589F87F96545A9A504221C59E05CC8

Päätös / Decision

Laura Karppinen

Helsingin yliopiston rehtori on päätöksellään HY/1840/00.03.10/2025 (7.2.2025) antanut yliopiston keskusvaalilautakunnalle toimeksiannoksi valmistella hallituksen päätöksentekoa varten kevätlukukauden 2025 aikana yliopiston vaalijohtosääntöön vaalien käytännön toteutukseen liittyvät tarpeelliset muutokset sekä yliopistopalvelujen tulevaan YPA 2.0 -palvelumalliin liittyvät vaalioikeusmääräysten muutokset.

Keskusvaalilautakunnan ehdotus vaalijohtosäännön muutoksiksi on ollut lausuntokierroksella tiedekuntaneuvostoissa, erillisissä laitoksissa, yliopistopalveluissa ja yliopistokollegiossa 4.4.2025 – 16.5.2025. Liitteenä perustelumuiotio, lausuntokierroksen aikana annetut lausunnot, yliopistokollegion 4.6.2024 annettu lausunto ja kooste lausunnoista. Keskusvaalilautakunta on kokouksessaan 26.5.2025 tehnyt ehdotukseen joitakin muutoksia lausuntokierrokselta saadun palautteen johdosta.

By decision HY/1840/00.03.10/2025 (7 February 2025) of the rector of the University of Helsinki, the University Elections Committee has been commissioned to prepare for the Board's decision-making necessary amendments to the Electoral Regulations related to the practical implementation of the elections as well as changes related to the University Services' future YPA 2.0 service model.

The proposal for amendments to the Electoral Regulations by the University Elections Committee has been submitted for statements to faculty councils, independent institutes, University Services and the University Collegium from 4 April 2025 to 16 May 2025. Attached are statements submitted during the consultation (in Finnish only), statement issued by the University Collegium on 4 June 2024 and a summary of the statements (in Finnish only). At its meeting on 26 May 2025, the University Elections Committee made some changes to the proposal in response to feedback received.

Päätösehdotus / Proposal

Muutetaan vaalijohtosääntöä liitteen mukaisesti siten, että muutokset tulevat voimaan välittömästi.

Amend the Electoral Regulations as set out in the Appendix so that they enter into force immediately.

Päätös / Decision

Muutettiin vaalijohtosääntöä kokouksessa tehdyin muutoksin liitteen mukaisesti. Muutokset tulevat voimaan välittömästi.

Amended the Electoral Regulations with the amendments made at the meeting and as laid out in appendix. set out in the Appendix. The amendments will take effect immediately.

- [Vaalijohtosäännön muutosehdotukset 250613, korostettu kokouksessa tehdyt muutokset.pdf](#)
- [Perustelumuiotio vaalijohtosäännön muutoksille.pdf](#)
- [Memorandum_Electoral Regulations.pdf](#)
- [Kooste lausuntokierroksen aikana annetuista lausunnoista vaalijohtosääntöön.pdf](#)
- [Lausuntokierroksen aikana annetut lausunnot vaalijohtosääntöön.pdf](#)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A7589F87F96545A9A504221C59E05CC8

Päätös / Decision

Laura Karppinen

Helsingin yliopiston humanistisen tiedekunnan tiedekuntaneuvosto päätti kokouksessaan 29.4.2025 esittää yliopiston hallitukselle, että humanistisen tiedekunnan nimen englanninkielinen käännös muutetaan 1.1.2026 lähtien nykyisestä "Faculty of Arts" muotoon "Faculty of Humanities".

In its meeting of 29 April 2025, the Faculty Council of the Faculty of Arts of the University of Helsinki decided to propose to the University Board that the English-language translation of the Faculty's name be changed from 1 January 2026 to the current Faculty of Arts to the Faculty of Humanities.

Päätösehdotus / Proposal

Muutetaan humanistisen tiedekunnan nimen englanninkielinen käännös nykyisestä "Faculty of Arts" muotoon "Faculty of Humanities" siten, että muutos tulee voimaan 1.1.2026.

Muutetaan nimenmuutoksen johdosta Helsingin yliopiston johtosääntöjen englanninkielisiä käännöksiä 1.1.2026 lukien siten, että humanistisen tiedekunnan englanninkieliseksi nimeksi tulee Faculty of Humanities.

Todetaan, että kun muussa yliopiston päätöksessä tai määräyksessä tai sellaisen käännöksessä mainitaan Faculty of Arts, tällainen maininta tarkoittaa 1.1.2026 alkaen humanistista tiedekuntaa.

The English-language translation of the name of the Faculty of Arts will be changed from the current version of the Faculty of Arts to the form of the Faculty of Humanities, which will take effect on 1 January 2026.

As a result of the change of name, the English translations of the Regulations of the University of Helsinki will be amended as of 1 January 2026, changing the Faculty of Arts to the Faculty of Humanities. When another University decision or decree or a translation thereof mentions the Faculty of Arts, such a mention means the Faculty of Humanities as of 1 January 2026.

Päätös / Decision

Esityksen mukaan. / As proposed.

 Otteet Humanistisen tiedekuntaneuvoston pöytäkirjoista liitteineen.pdf



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A7589F87F96545A9A504221C59E05CC8

10 §

Helsingin yliopiston ja Helsingin yliopiston rahastojen välitilinpäätökset 1-3/2025 (HY, HYR) / Interim financial statements of the University of Helsinki and the University of Helsinki Funds, 1-3/2025 (UH, UH Funds)

Päätös / Decision

Marjo Berglund

Liitteenä ovat Helsingin yliopiston ja sen konsernin sekä Helsingin yliopiston rahastojen ja sen konsernin tuloslaskelma ja tase 1.1.-31.3.2025. Tarkastusvaliokunta on käsitellyt välitilinpäätökset kokouksessaan 28.5.2025.

The income statements and balance sheets of the University of Helsinki and its Group, and of the University of Helsinki Funds and its Group, for the period 1 January–31 March 2025 are appended. The Board's Audit Committee discussed the income statements and the balance sheets in its meeting on 28.5.2025.

Päätösehdotus / Proposal

Merkitään tiedoksi. / Record the matter in the minutes.

Päätös / Decision

Esityksen mukaan. / As proposed.

[HY-konsernin tase ja tuloslaskelma 3 vuotta 31.3.2025.pdf](#)

[HYR-konsernin tase ja tuloslaskelma 3 vuotta 31.3.2025.pdf](#)

11 §

Tarkastusvaliokunnan raportointi (HY, HYR) / Report by the Audit Committee (UH, UH Funds)

Tiedoksi / To Be Recorded In The Minutes

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja esitteli hallituksen tarkastusvaliokunnassa käsiteltyjä asioita.

Ilona Herlin, Chair of the Audit Committee, introduces matters discussed by the The Audit Committee.

[Tarkastusvaliokunnan käsittelemät asiat_Matters dealt by the Audit Committee 2025_1.pdf](#)

12 §

Muut asiat / Other matters

Hallituksen vuoden 2025 kokousten alustavasti valmistelussa olevat asiat liitteessä.

Matters under preliminary preparation for upcoming Board meetings are set out in the Appendix.

[HY hallitus tulevat kokoukset-UH upcoming meetings.pdf](#)

13 §

Kokouksen päättäminen / Closing of the meeting

Puheenjohtaja päätti kokouksen kello 11.40.

The chair closed the meeting at 11.40.

Asiakirja on allekirjoitettu sähköisesti Admincontrol -hallitusportaalissa.

This document has been digitally signed in the Admincontrol board portal.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
A7589F87F98545A9A504221C59E05CC8